



## Un servicio excepcional: El arma secreta

El servicio al cliente no es sólo una ventaja comparativa. En muchos sectores, es la ventaja que determina la competitividad de un negocio. El servicio por su parte, es el nuevo parámetro que utilizan los clientes para juzgar a una empresa.

**WILLIAM BAND**, Socio en el Área de Prácticas de Gestión Estratégica de Coopers Lybrand Consulting Group, Toronto





## Objetivo de la capacitación en servicio al cliente

Sensibilizar a los participantes sobre la necesidad en la excelencia en el servicio como arma competitiva.





## Concepto de servicio al cliente

### ¿Qué es el servicio al cliente?





### Conceptos de servicio al cliente

Es la sensación que queda después de una interacción entre el cliente interno y el cliente externo.



El servicio mas que una actividad es una actitud. es la forma de comportarse con el cliente expresada en acciones que ayuden a satisfacer sus necesidades y expectativas para así lograr su fidelidad.



### Conceptos de servicio al cliente



El servicio implica mantener a los clientes existentes, atraer nuevos clientes y dejar en todos ellos una impresión de la empresa que les induzca a hacer de nuevo negocios con ella. Es la orientación que siguen todos los recursos y empleados de una empresa para lograr la satisfacción de los clientes.





¿Servicio es "vender"?





El servicio es "vender" puesto que estimula a los clientes a regresar a la empresa o unidad productiva con mayor frecuencia y a comprar más.





En nuestra sociedad orientada al servicio, la calidad del mismo ha llegado a ser, para el éxito de las empresas, más importante que la calidad del producto.

Empresas con excelente servicio = Ventaja comparativa poderosa





Para lograr que el servicio excelente se convierta en una realidad, la empresa debe satisfacer las siguientes condiciones:

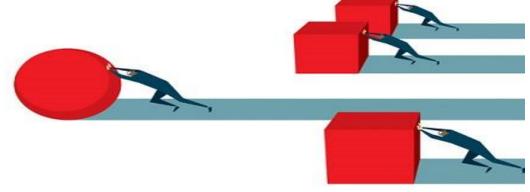
- ✓ Compromiso por parte de la dirección.
- ✓ Recursos adecuados.
- ✓ Mejoras visibles del servicio.
- ✓ Capacitación.
- ✓ Compromiso de todos los empleados.





### La ventaja competitiva

La única diferencia que pueden percibir los clientes, en muchos productos y servicios, es la diferencia distintiva en la calidad de sus servicios.



Ventaja competitiva = sentimiento de amistad y confianza hacia una organización, sus productos o servicios.



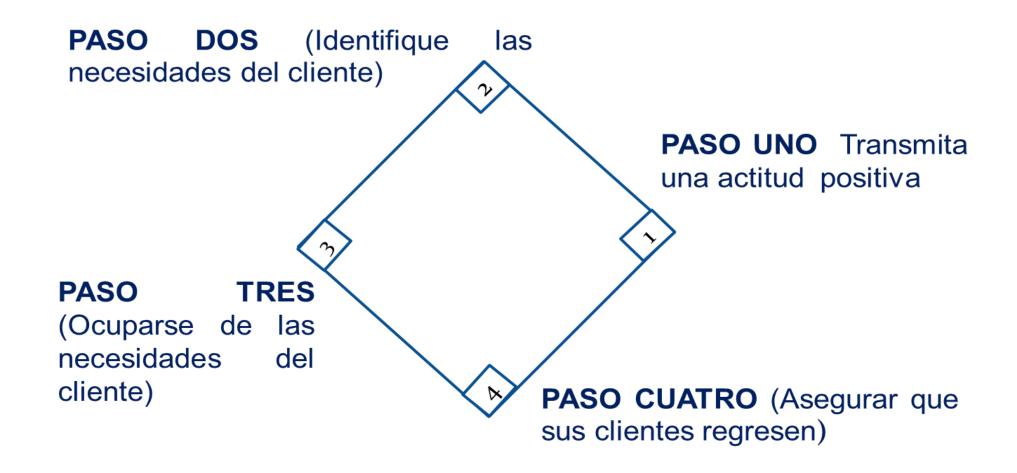
### Calidad en el servicio

- ✓ El trato con los clientes es como jugar beisbol a veces se hace todo bien y no se gana.
- ✓ Pero su promedio de carreras o fidelización de los clientes aumentará cuando se cubran bien las bases.
- ✓ Cuando los clientes regresan porque se les ha tratado bien usted sabe que ha hecho una anotación.





## Calidad en el servicio: requiere cubrir todas las bases





 Que es la actitud? Es un estado mental influido por sentimientos, tendencias del pensamiento y de la acción.

La actitud que usted transmite es por lo general la actitud que recibe

Un gran numero de empleados fracasan por su actitud.
 Si usted no llega a primera base con sus clientes:

¡El juego termina antes de haber empezado;



#### A través de:

- Su apariencia.
- Su lenguaje corporal.
- El sonido de su voz.
- Al usar el teléfono.



Reflejar una actitud positiva en el trabajo no es mas que disfrutarlo y permitir que sus acciones y palabras transmitan esta alegría a sus clientes jefes y compañeros.



#### **✓ SU APARIENCIA**



Nunca tendrá una segunda oportunidad de dar una primera impresión positiva.



#### **✓ LENGUAJE CORPORAL**

¿Sabia usted que el lenguaje corporal representa mas de la mitad del mensaje que usted comunica?

#### Respóndase internamente:

- ¿Mantiene su cabeza en alto?
- Sus brazos se mueven en forma natural y con sencillez?
- ¿Sus músculos faciales están relajados y bajo control?
- ¿Le parece fácil mantener una sonrisa natural?



#### Respóndase internamente:

- ¿Su movimiento corporal es controlado, ni forzado ni demasiado informal?
- ¿Le resulta difícil sostener una mirada con la gente con la que esta hablando?









#### ✓ EL SONIDO DE SU VOZ, TONO

Su tono de voz o la manera en que dice algo es a menudo mas importante que las palabras que usa.

■ Tono cálido: amabilidad y empatía: sonrisa.







■ Tono persuasivo: entusiasta y convincente.



■ Tono sugestivo: caracteriza y expone. Debe reflejar una actitud dirigida a la sugerencia o al consejo.



■ Tono seguro: directo, serio.

Debe reflejar una actitud de profesionalismo y seriedad.





#### USAR EL TELEFONO

Cuando usted esta hablando por teléfono con un cliente usted es el único representante de su empresa.

En otras palabras:

**IUSTED ES LA EMPRESA** 







- √ Saber escuchar
- ✓ Sensibilidad
- ✓ Empatía







#### √ Saber escuchar (mandamientos)

Deje de hablar.



Haga que su interlocutor se sienta en confianza.

Demuéstrele que usted esta escuchando.







#### √Saber escuchar (mandamientos)

- Quitar las distracciones.
- Lograr empatía con los hablantes.
- Sea paciente.
- Controle el temperamento.





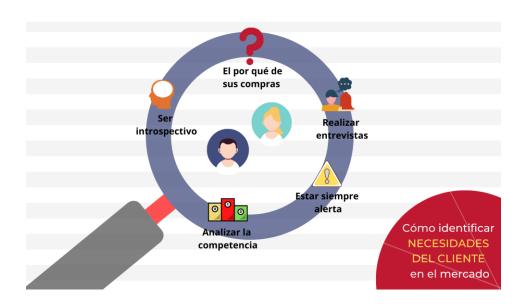


#### √ Saber escuchar (mandamientos)

No iniciar discusiones ni criticas.

Hacer preguntas.

Dejar de hablar.



## Paso # 2: Identificar las necesidades del cliente



#### Necesidades básicas

- Necesidad de ser comprendido, ayudado.
- Necesidad de ser bien recibido.

- Necesidad de sentirse importante.
- Necesidad de comodidad.









## Paso # 3: Ocuparse de las necesidades del cliente



✓ El ciclo del servicio.



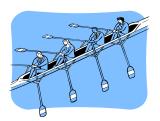
✓ Comunicación asertiva.



√ Cliente interno.



√ Trabajo en equipo.





### Paso # 3: Ocuparse de las necesidades del cliente

#### √El ciclo del servicio

Cadena de acontecimientos por la que debe atravesar el cliente







#### ✓ Los momentos de verdad

Son las ocasiones en las que un consumidor interactúa con una marca, producto o servicio. Su objetivo es formar o cambiar la opinión de las personas a través de estrategias que satisfagan las expectativas de cada circunstancia.











#### ✓ Comunicación asertiva

La asertividad es un comportamiento comunicacional en el cual la persona no agrede ni se somete a la voluntad de otras personas, sino que manifiesta sus convicciones y defiende sus derechos.

Este tipo de comunicación permite una aproximación al cliente, a través de una forma abierta de comunicarse, sin olvidar la dirección que se lleva de acuerdo con el contexto del cliente y la situación.

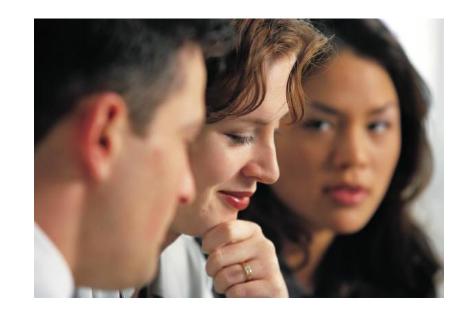






#### **✓ Cliente interno**

Puede definirse como un miembro, departamento o servicio de la propia organización que espera que otro miembro de la misma organización proporcione productos o servicios que a su vez se utilizan para crear un entregable para el «cliente externo».







#### √Trabajo en equipo









A: Manejo de quejas



B: Dando ese paso extra
 (Servicio de excelencia)





A: Manejo de quejas

iuna queja es un regalo!

iNo es una disculpa para no pagar!

¡Las quejas son una oportunidad!



#### A: Manejo de quejas

- Solo el 4% de los clientes insatisfechos se quejan, el otro 96% se alejan silenciosamente, y el 91% de ese 96% nunca regresan.
- Las empresas dejan pasar mas del 90% de las quejas sin resolver
- Por cada queja escuchada hay 24 que no llegan a saberse.



#### A: Manejo de quejas

- De cada 20 quejas de clientes insatisfechos por lo menos 4 son graves.
- Un cliente insatisfecho en promedio comenta su experiencia negativa a 8 ó 10 personas





#### A: Manejo de quejas



- Una buena experiencia de servicio solo será referida a 3 personas en promedio.
- Una organización invierte en promedio seis veces mas en traer nuevos clientes que en mantener los que ya tiene



#### B: Dando ese paso extra

(Servicio de excelencia)

Exceder la satisfacción esperada, es sorprender al cliente.

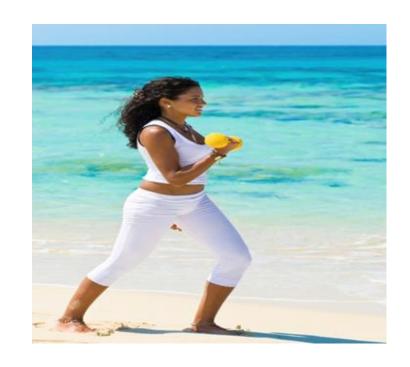




### Ser competitivo

#### √ <u>De forma</u>

Esta constituido por todos aquellos elementos propios del desempeño que contribuyen a mejorar la atención al cliente o sea:



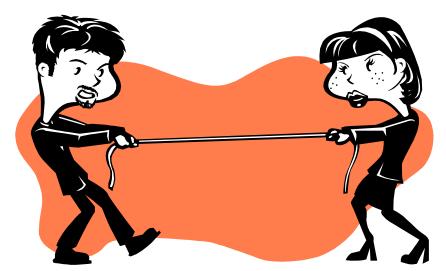


### Ser competitivo

Se pretende mejorar la atención por obligación de su gestión

Se esfuerza en ser ágil

Cultiva las buenas maneras



Cumple con los requisitos de su gestión



### Ser competitivo

#### ✓ De Fondo

Esta constituido por todos aquellos elementos que representan valor en el desempeño y que supera los limites del cumplimiento de sus obligaciones con el cliente. se origina con empleados que piensan y deciden en el momento oportuno para el cliente





### Encuesta de satisfacción





